

① 現状診断・5ヵ年予測

〇〇銀行 〇〇支店 殿

23年 8月期-27年 8月期 現状診断・5ヵ年予測

自：平成22年 9月 1日

至：平成27年 8月31日

平成22年11月10日

A B C商事 株式会社
代表取締役社長 山田 幸一



〇〇銀行 〇〇支店 殿

24年 8月期-28年 8月期 5ヵ年経営改善計画書

自：平成23年 9月 1日

至：平成28年 8月31日

平成23年 3月 8日

A B Cオートサプライ 株式会社
代表取締役社長 山田 幸一

協力 中里会計事務所
鈴木 一郎 佐藤 弘



② 5ヵ年経営改善計画書



③ 単年度経営計画書

経営計画書

計画期間
自 平成23年 1月
至 平成23年 12月

会社名 中里商事
代表者名

作成者 中里会計事務所
作成日 平成23年 12月 1日

※ 必ずしも厳密に守らなければならない

④ 決算・資金診断 格付

決算・資金診断 金融機関格付

(書 式 集)

自 平成23年 1月
至 平成23年 12月

株式会社 ○×××

①

月次試算表

変動損益計算書

月次経営分析表

(変動損益計算書)

平成23年 3月 (前年同月比12%)

株式会社 中里会計事務所

単位: 円

科目		23年 3月	22年 3月	前年同月比	23年 3月	22年 3月	前年同月比	23年 3月	22年 3月	前年同月比	23年 3月	22年 3月	前年同月比	23年 3月	22年 3月	前年同月比	
売上高	製品売上	4111	17764	17814	997	23220	83	22944	974	21138	962	18003	108	23185	982	-2213	91
	部品売上	4112	530	148	930	377	70	651	26	8278	30	-2110	74	9661	30	-2699	62
	サービス売上	4113															
	売上高	4114															
経費	経費	4115	(1500,00)	(1500,00)	1000	(1500,00)	833	(23560)	1000	(21971)	1000	(15884)	107	(26171)	1000	-2813	99
	経費	4116	(17903)	(17903)	997	(23287)	833	(23560)	1000	(21971)	1000	(15884)	107	(26171)	1000	-2813	99
	経費	4117	(5069)	(5763)	932	(56947)	4789	(20)	(371)	(17)	(1077)	(129)	(432)	(13)	(42)	(00)	
	経費	4118	(569)	(281)	(2019)	(736)	(77)	(3941)	(25)	(7300)	(83)	(-1359)	(81)	(8664)	(56)	(-3047)	(60)
利益	粗利益	4119															
	粗利益	4120															
	粗利益	4121															
	粗利益	4122															
費用	人件費	4123															
	人件費	4124															
	人件費	4125															
	人件費	4126															
利益	営業利益	4127															
	営業利益	4128															
	営業利益	4129															
	営業利益	4130															
費用	営業費用	4131															
	営業費用	4132															
	営業費用	4133															
	営業費用	4134															
利益	営業利益	4135															
	営業利益	4136															
	営業利益	4137															
	営業利益	4138															
費用	営業費用	4139															
	営業費用	4140															
	営業費用	4141															
	営業費用	4142															
利益	営業利益	4143															
	営業利益	4144															
	営業利益	4145															
	営業利益	4146															
費用	営業費用	4147															
	営業費用	4148															
	営業費用	4149															
	営業費用	4150															
利益	営業利益	4151															
	営業利益	4152															
	営業利益	4153															
	営業利益	4154															
費用	営業費用	4155															
	営業費用	4156															
	営業費用	4157															
	営業費用	4158															
利益	営業利益	4159															
	営業利益	4160															
	営業利益	4161															
	営業利益	4162															
費用	営業費用	4163															
	営業費用	4164															
	営業費用	4165															
	営業費用	4166															
利益	営業利益	4167															
	営業利益	4168															
	営業利益	4169															
	営業利益	4170															
費用	営業費用	4171															
	営業費用	4172															
	営業費用	4173															
	営業費用	4174															
利益	営業利益	4175															
	営業利益	4176															
	営業利益	4177															
	営業利益	4178															
費用	営業費用	4179															
	営業費用	4180															
	営業費用	4181															
	営業費用	4182															
利益	営業利益	4183															
	営業利益	4184															
	営業利益	4185															
	営業利益	4186															
費用	営業費用	4187															
	営業費用	4188															
	営業費用	4189															
	営業費用	4190															
利益	営業利益	4191															
	営業利益	4192															
	営業利益	4193															
	営業利益	4194															
費用	営業費用	4195															
	営業費用	4196															
	営業費用	4197															
	営業費用	4198															
利益	営業利益	4199															
	営業利益	4200															
	営業利益	4201															
	営業利益	4202															
費用	営業費用	4203															
	営業費用	4204															
	営業費用	4205															
	営業費用	4206															
利益	営業利益	4207															
	営業利益	4208															
	営業利益	4209															
	営業利益	4210															
費用	営業費用	4211															
	営業費用	4212															
	営業費用	4213															
	営業費用	4214															
利益	営業利益	4215															
	営業利益	4216															
	営業利益	4217															
	営業利益	4218															
費用	営業費用	4219															
	営業費用	4220															
	営業費用	4221															
	営業費用	4222															
利益	営業利益	4223															
	営業利益	4224															
	営業利益	4225															
	営業利益	4226															
費用	営業費用	4227															
	営業費用	4228															
	営業費用	4229															
	営業費用	4230															
利益	営業利益	4231															
	営業利益	4232															
	営業利益	4233															
	営業利益	4234															
費用	営業費用	4235															
	営業費用	4236															
	営業費用	4237															
	営業費用	4238															
利益	営業利益	4239															
	営業利益	4240															
	営業利益	4241															
	営業利益	4242															
費用	営業費用	4243															
	営業費用	4244															
	営業費用	4245															
	営業費用	4246															
利益	営業利益	4247															
	営業利益	4248															
	営業利益	4249															
	営業利益	4250															
費用	営業費用	4251															
	営業費用	4252															
	営業費用	4253															
	営業費用	4254				</											

科目	23年 3月	22年 3月	前年同月比	23年 3月	22年 3月	前年同月比
1. 売上高	107,2	119,0	-11,8	107,2	119,0	-11,8
2. 売上高	46,9	47,2	-0,3	46,9	47,2	-0,3
3. 売上高	81,2	54,6	6,6	81,2	54,6	6,6
4. 売上高	103,9	128,7	-18,8	103,9	128,7	-18,8
5. 売上高	3,2	2,1	1,1	3,2	2,1	1,1
6. 売上高	18,402	17,408	810	18,402	17,408	810

中里会計事務所



月例經營分析表
(要約貸借対照表)

謝曉、吳鳳、黃林作《國際化企業之研究》 遠流出版

194

[illegible][illegible]

③ マネージメントレター

経営成績表
2022年 7月分

	7月	7月～7月 1ヶ月分	7月	7月
売上高	3,799	18,032	17,763	
売上原価	2,997	11,658	12,898	
営業利益	782	4,389	4,779	
一般損失	791	3,879	3,743	
営業利益	80	1,037	1,033	
営業利益	91	1,781	1,222	
営業利益	91	1,781	1,222	

営業利益 282

※本表は、当社の経営状況を把握するための重要な資料です。経営者、役員、従業員、株主、債権者、税務当局、金融機関、取引先、関係機関等が、本表を参考に、当社の経営状況を把握し、意思決定を行うための重要な資料として活用されています。

経営成績表
2022年 7月

	7月	7月～7月 1ヶ月分	7月	7月
売上高	1,139	2,479	2,779	
売上原価	290	2,814	2,699	
営業利益	742	4,664	5,107	
一般損失	662	3,426	3,222	
営業利益	80	1,238	1,884	
営業利益	21	1,117		

営業利益 21

※本表は、当社の経営状況を把握するための重要な資料です。経営者、役員、従業員、株主、債権者、税務当局、金融機関、取引先、関係機関等が、本表を参考に、当社の経営状況を把握し、意思決定を行うための重要な資料として活用されています。

黒字の場合

経営成績表
2022年 7月

	7月	7月～7月 1ヶ月分	7月	7月
売上高	591	16,963	16,222	
売上原価	294	11,499	11,527	
営業利益	796	11,332	11,789	
一般損失	734	11,919	11,957	
営業利益	62	1,413	1,832	
営業利益	62	1,413	1,832	

営業利益 62

※本表は、当社の経営状況を把握するための重要な資料です。経営者、役員、従業員、株主、債権者、税務当局、金融機関、取引先、関係機関等が、本表を参考に、当社の経営状況を把握し、意思決定を行うための重要な資料として活用されています。

赤字の場合

経営成績表
2022年 7月

	7月	7月～7月 1ヶ月分	7月	7月
売上高	1,839	2,687	4,293	
売上原価	831	922	1,271	
営業利益	1,007	1,765	3,022	
一般損失	1,412	2,745	2,384	
営業利益	424	1,020	638	
営業利益	424	1,020	638	

営業利益 424

※本表は、当社の経営状況を把握するための重要な資料です。経営者、役員、従業員、株主、債権者、税務当局、金融機関、取引先、関係機関等が、本表を参考に、当社の経営状況を把握し、意思決定を行うための重要な資料として活用されています。

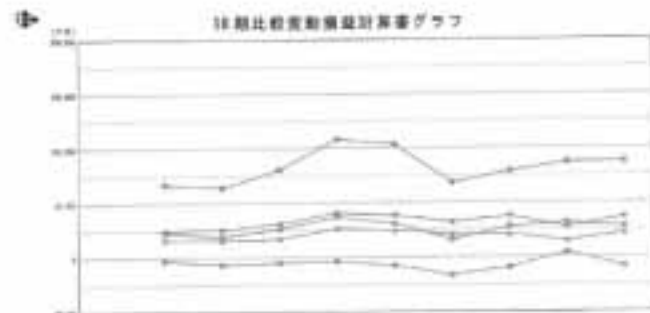
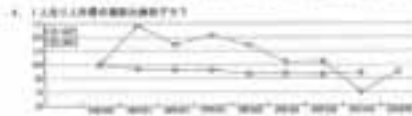
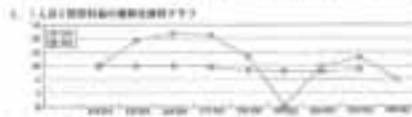
④ 経営分析報告書（10期比較）

經營分析報告書

地址: 广州市天河区 电话: 020-87331111
 地址: 广州市天河区 电话: 020-87331111

• • •

1. 下列各数中，最小的数是 ()
2. 下列各数中，最大的数是 ()
3. 下列各数中，最小的数是 ()
4. 下列各数中，最大的数是 ()
5. 下列各数中，最小的数是 ()
6. 下列各数中，最大的数是 ()
7. 下列各数中，最小的数是 ()
8. 下列各数中，最大的数是 ()
9. 下列各数中，最小的数是 ()
10. 下列各数中，最大的数是 ()

[illegible][illegible]